

失敗しない外注管理

Successful Vendor Management

PMコンセプトが推す、外注管理のコースです

- ・外注化すればコスト削減につながる
- ・技術力（フランド）がある企業に任せれば安心だ
- ・上流工程に自社要員を集中させれば収益が上がる
- ・調達部門の指示に従えばよい
- ・苦しくなったら外注に頼めば何とかなる
- ・長年付き合っている企業なら安心だ
- ・外部要員、内部要員の区別なく同じ方法で管理できる

本当ですか？



まさか、外注先の作業が
ブラックボックスに
なっていませんか！

近年、プロジェクト環境は高度化・複雑化し、さらに納期、コスト、品質に対する顧客の要求もますます厳しくなっています。このような環境の中、自社リソースで全てのプロジェクト作業を賄うには土台無理があり、外注を有効に活用することが、プロジェクトを成功させるための必須条件となってきました。

ところが、この外注管理がうまくいかず、むしろ問題の火種を引き起こしている例が後を絶ちません。外注管理を内製の延長のように考えると、確実に失敗します。外注の活用には多くのメリットがある半面、その管理には留意しなければならない独自の視点も多々あるからです。

PMBOK では、外注管理を発注業務中心に捉えています。実施フェーズでの外注コントロールの視点が弱く、プロジェクト現場の実態とかけ離れていると言わざるを得ず、PMBOK 頼みでは安心は得られません。

では、実践的な「失敗しない外注管理」のポイントとは何でしょうか？

それは、外注化戦略、外注選定プロセス、契約管理、コントロールの初期設定、実施フェーズにおける体系的なコントロール手法など多岐にわたっています。これらの実践的プロセスを身に付け、外注先との適切な距離感を構築することが、これからのプロジェクトの成否を決するといっても過言ではありません。

PM コンセプトの失敗しない外注管理コースは、ケーススタディで疑似体験することにより、より包括的かつ実践的な、外注管理のスキルを強化することができます。是非ご参加いただきたく、ご案内申し上げます。

※ 詳しくは、下記ホームページをご覧ください。直接お電話でお問い合わせ下さい。

株式会社 PM コンセプト <http://www.pmconcepts.co.jp>

〒166-0016 東京都杉並区成田西2丁目2番12号

TEL : 03-5913-9120 FAX : 03-3313-7550

